

LIVRE BLANC: LIFE PROGRAMME 2020



01. LIFE 2020: CARACTÉRISTIQUES DU NOUVEL APPEL A PROJETS

02. QUELLES SONT LES CLES DE SUCCES?

03. CAS DE RÉUSSITE: AGROINTEGRA ET BETTER LIFE WITH MgO

04. ZABALA INNOVATION CONSULTING EN CHIFFRES

01

LIFE 2020: CARACTÉRISTIQUES DU NOUVEL APPEL A PROJETS

Le programme LIFE est l'instrument financier de l'Union européenne consacré exclusivement à l'environnement, qui est structuré en deux sous-programmes distincts avec des appels à propositions distincts: le **sous-programme Environnement** (avec 3 domaines prioritaires: l'Environnement et l'utilisation efficace des ressources; la Nature et la biodiversité; la Gouvernance et l'information en matière d'environnement) et le **sous-programme Climat** (avec 3 autres domaines prioritaires: l'Atténuation du changement climatique; l'Adaptation au changement climatique; la Gouvernance et information sur le climat).

Sous-programme Environnement

Environnement et utilisation efficace des

Nature et Biodiversité

Gouvernance et l'info en environnement.

Sous-programme Climat

Atténuation du changement climatique

Adaptation au changement climatique

Gouvernance et info.

Chaque appel à projets annuel établit à son tour une série de thèmes prioritaires pour chacun de ces domaines. Le calendrier de l'appel 2020 est composé de quelques dates clés:

Le sous-programme Environnement est structuré en deux phases:

Phase I

Un bref résumé du projet doit être soumis (**Concept Note**) avant le **14 juillet 2020**. Comme NOUVEAUTÉ cette année, EASME et d'autres entités telles que MITECO offrent la possibilité de contraster l'adéquation des idées du projet avant leur présentation.

Phase II

Les projets, dont les "Concept Note" ont été les mieux notées, sont invités à soumettre une proposition complète (date indicative: **février 2021**).

Les propositions dans le cadre du sous-programme Climat doivent être soumises avant le **6 octobre 2020**, sans phase de présélection.

Les appels à propositions du programme LIFE prévoient des **subventions allant de 55% à 75% du budget** du projet. Celles-ci doivent être axées sur des **activités de démonstration** (non pas de R&D, mais de post-R&D) **de divers types** (classées par ordre décroissant en fonction de leur degré d'innovation): des projets pilotes (l'application de technologies pas encore éprouvées), la démonstration (l'adoption de technologies pas encore éprouvées dans un contexte spécifique), des bonnes pratiques et la diffusion/sensibilisation.

Dans le cadre du sous-programme Environnement, il existe un **grand intérêt pour le financement de projets proches du marché**, qui aboutissent (à leur conclusion, ou même déjà dans les dernières étapes du projet) à des produits écologiques prêts à être mis sur le marché.

De plus, dans le cadre de l'appel à projets 2020, une nouvelle caractéristique est l'intérêt pour le financement de start-ups qui collaborent avec d'autres sociétés plus grandes et qui veulent commercialiser la solution développée.

Le programme LIFE est ouvert à la **participation de tous les types d'entités**, qu'elles soient publiques (administrations publiques, universités, etc.) ou privées, à but lucratif (entreprises) ou non (ONG). Les projets peuvent être individuels ou collaboratifs, et ne nécessitent pas la participation d'entités étrangères (bien que la collaboration internationale soit bien appréciée).



Comme nouveauté, l'appel 2020 admet la participation de "tiers" (entités avec une participation spécifique mais pertinente, et sans capacité de participation en tant que partenaires, auxquelles une compensation économique maximale de 20.000 euros par entité et de 100.000 euros par projet peut être attribuée).

02

QUELLES SONT LES CLÉS DE SUCCÈS?

10 CONSEILS POUR BIEN RÉUSSIR SON PROJET

Pour augmenter vos chances de succès au programme LIFE, suivez ces 10 étapes utiles proposées par nos consultants experts en R&I sur les projets environnementaux.



Se concentrer sur "le vert"

Les problèmes environnementaux étant très vastes et hétérogènes, concentrez-vous plutôt sur les priorités définies dans le programme de travail pluriannuel LIFE pour 2018-2020.



Démontrer

Il est important de tester, à une échelle pertinente et en conditions réelles, la solution proposée, afin de valider pleinement le concept ou la technologie proposé(e).



Mesure

Établir une description de la référence de départ claire, quantifier vos objectifs, les impacts attendus et établir une stratégie de suivi solide des indicateurs clés de performance.



Législation

Examinez tous les textes législatifs (environnementaux et non environnementaux) relatifs au problème à résoudre, identifiez leurs défauts de mise en œuvre et présentez des approches pratiques pour les surmonter.



Politique

Fournir des recommandations politiques tirées de l'expérience de votre projet, afin de soutenir la Réglementation de l'UE à tous les niveaux (européen, national, régional et local).



Personnes

Ne mélangez pas les concepts : le partenariat concerne les personnes qui travaillent avec vous dans le cadre du projet, les parties prenantes sont celles qui sont directement touchées par les actions du projet et le public cible est celui que vous voulez influencer et voir adopter vos solutions.



Durabilité

Ne laissez pas vos résultats mourir à la fin du projet LIFE. La durabilité à long terme doit être intégrée dans la proposition et vous devez exploiter pleinement le potentiel d'utilisation des résultats du projet au-delà de sa durée de vie.



Transfert

Votre démonstration doit être un exemple à diffuser et à promouvoir dans toute l'Europe, démontrant comment résoudre un problème environnemental spécifique, il faut donc diffuser les résultats et partager des connaissances et reproduire activement vos solutions en incluant d'autres secteurs, régions ou pays.



Travaillez

Une excellente proposition nécessite un style d'écriture qui permet d'avoir un contenu simple, clair, logique et précis. Cela demandera des efforts et il faut plusieurs étapes d'amélioration et... beaucoup de temps!



Lisez

Lisez, lisez encore. Marquez vos documents. Lisez à nouveau. La compréhension de l'appel requiert une bonne connaissance du règlement LIFE, du programme de travail pluriannuel, et des dossiers de candidature, les questions fréquemment posées (FAQ), les guides d'évaluation...

03 SUCCESS CASES

03

SUCCESS CASES AGROINTEGRA

Nom du projet

Démonstration d'alternatives durables à la lutte chimique dans la protection des cultures en Europe (AGROINTEGRA)



Page web

www.agrointegra.eu



Delia Sola, Ingénieur Agronome

Responsable du Département des projets européens et de la coopération du Département du développement rural et de l'environnement du gouvernement de Navarre. Plus de 35 ans d'expérience dans le secteur agricole.



Budget: 1.549.286 €

Subvention obtenue: 774.642 €

AGROINTEGRA



Meilleur projet aux **LIFE Awards 2018**
dans la catégorie Environnement



L'objectif du projet:

Minimiser le risque environnemental dans la protection des cultures céréalières, horticoles, fruitières et viticoles, en démontrant la faisabilité d'alternatives plus durables dans la lutte contre les ravageurs, les maladies et les mauvaises herbes, et en soutenant la mise en œuvre de la Directive 2009/128/CE du Parlement européen et du Conseil instaurant un cadre d'action communautaire pour parvenir à une utilisation durable des pesticides par les opérateurs concernés.

Bénéficiaires de la subvention

INTIA www.intiasa.es

ALINAR www.alinar.org

Unión de Cooperativas Agrarias de Navarra (UCAN) www.ucan.es



Durée



SUCCESS CASES | INTERVIEW DU GOUVERNEMENT DE LA NAVARRE



Comment/pourquoi avez-vous décidé de soumettre votre projet à l'appel LIFE?

En 2010, l'utilisation durable des pesticides a été rendue obligatoire, **l'accent étant mis** sur les risques découlant de l'exposition des travailleurs à ces produits. Les États membres devaient utiliser des plans d'action nationaux pour **fixer des objectifs quantitatifs** afin de réduire les risques pour la santé humaine et l'environnement. La nécessité de rechercher des techniques alternatives aux pesticides conventionnels a été jugée essentielle.

L'Association des industries agroalimentaires de Navarre, La Rioja et Aragon (ALINAR) a proposé au Service de l'agriculture du ministère du développement rural et de l'environnement de participer à un projet de démonstration LIFE pour mettre en œuvre des techniques de lutte intégrée contre les parasites dans les cultures horticoles mineures en Navarre.

INTIA, une entité instrumentale du gouvernement de Navarre, était le principal organe consultatif. Et UCAN a joué un rôle essentiel dans l'implication des coopératives agricoles de Navarre.



Où avez-vous rencontré votre plus grande difficulté? A quel stade du processus?

La principale difficulté du projet a été initialement sa mise en œuvre et la coordination du travail commun avec des partenaires et des objectifs différents: l'administration régionale, un institut technologique et expérimental, l'industrie agro-alimentaire et les coopératives agricoles, avec le secteur agricole ainsi que les agriculteurs. Cependant, ce qui était au départ un défi, a finalement débouché sur une grande opportunité et une bonne atmosphère de coopération.

D'autre part, la **charge administrative** dans les projets européens, et en particulier dans le programme LIFE, signifiait un grand effort pour tous, surtout pour les entités ayant moins d'expérience dans ce type de projets à l'époque.

Dans la phase finale, le **calcul des indicateurs** d'impact des projets qui nous donnent une idée réelle des améliorations environnementales et socio-économiques obtenues, avec la grande quantité d'informations recueillies tout au long du projet, a représenté un travail immense. Cependant, cela nous a donné la clé des grands avantages obtenus avec l'utilisation de ce type de techniques de lutte intégrée dans des cultures d'une grande importance en Navarre.



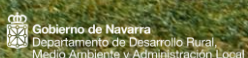
Quelle est la meilleure chose que votre participation à LIFE vous a apportée? Qu'avez-vous réussi à promouvoir?

La situation actuelle a beaucoup changé depuis, mais à l'époque, cela signifiait qu'une **partie importante du secteur agricole de Navarre se rapprochait de ces techniques de lutte antiparasitaire intégrée** et de leur utilisation régulière à partir de ce moment-là. C'était l'une des plus grandes réussites. La formation, le conseil, le soutien et le suivi continu de l'utilisation de ces techniques par les éléments avec une meilleure connaissance ont été essentiels pour que le secteur puisse directement constater les bons résultats obtenus et, surtout, la réduction du risque pour la santé accompagnée par l'utilisation de ces techniques.

Projet:



Organisme client:



03

SUCCESS CASES

BETTER LIFE WITH MgO

Nom du projet

New Desulfurization Technology for Sox Reduction with Positive Net Environmental Impact Based on MgO Reagents



Projet web:

www.betterlife-withmgo.eu/en/grecian-magnesite

Organisme web:

www.grecianmagnesite.com



Quel est l'objet du projet?

Le projet BETTER LIFE WITH MgO concerne la création d'une usine de démonstration utilisant un nouveau procédé de désulfuration pour réduire les niveaux de pollution de l'air (oxydes de soufre) produits par les gaz de combustion (84.000 m3/heure)



Budget: 2.333.817 €

EU Contribution financière de LIFE: 1.129.690 €



L'objectif du projet:

Démontrer qu'une nouvelle technologie de désulfuration à sec qui utilise l'oxyde de magnésium (MgO) comme absorbeur de polluants d'oxyde de soufre (SOx) est une solution ayant un impact environnemental net positif pour les industries du secteur de la magnésite.

Bénéficiaire de la subvention

GRECIAN MAGNESITE est le bénéficiaire coordonnateur

Coordinateurs du projet

Theofilos Zampetakis, Responsable R&D chez Grecian Magnesite S.A

Haris Yiannoulakis, Ingénieur de Recherche



Duration

01/07/2016

31/12/2019

Projet:



Organisme client:



SUCCESS CASES | INTERVIEW DE GRECIAN MAGNESITE



Comment/pourquoi avez-vous décidé de soumettre votre projet à l'appel LIFE?

L'aide de Zabala dans la préparation de la proposition LIFE a été déterminante pour faire financer ce projet.

Nous avions besoin d'un **consultant expert et expérimenté** pour traduire notre idée et notre vision en fonction des spécifications requises par le programme LIFE, dont nous n'avions aucune expérience préalable.



Où avez-vous rencontré votre plus grande difficulté? A quel stade du processus?

Notre projet était unique dans le sens où qu'il était très technique, axé sur la **pratique industrielle et à grande échelle**.

La principale difficulté que nous avons dû surmonter était donc de savoir comment concevoir, installer, optimiser et exploiter une usine pilote à grande échelle dans un délai très court, tout en respectant les **spécifications de LIFE** telles que les appels d'offres publics.

La **délivrance des permis** aurait été un obstacle majeur si nous n'avions pas prévu cela avant le début du projet et si nous n'avions pas fait tous les préparatifs nécessaires pour gagner du temps.



Quelle est la meilleure chose que votre participation à LIFE vous a apportée? Qu'avez-vous réussi à promouvoir?

L'appréciation d'une approche holistique de la **protection de l'environnement**, c'est-à-dire, la prise en compte de tous les effets cross-médiatiques et de la pratique de l'économie circulaire et des pratiques vertes.

04

ZABALA INNOVATION CONSULTING EN CHIFFRES

+75M€

Pour nos clients en
Programme LIFE

+5

Pays de l'UE
en tant que
porteurs du
projet

+60%

Propositions financées
(2016-2018)

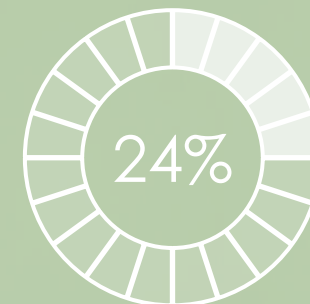
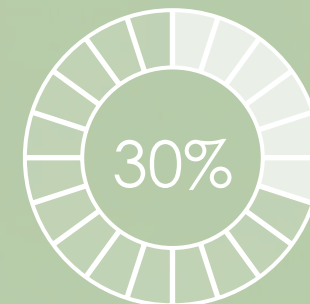
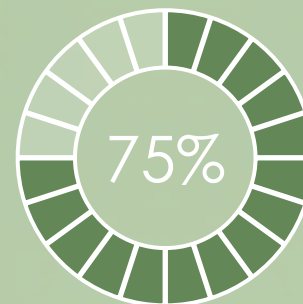
+60

Projets LIFE
financés

TAUX DE RÉUSSITE*



Taux européen



ENVIRONNEMENT

NATURE ET
BIODIVERSITÉ

* Données de l'appel 2018



 www.zabala.fr

 @Zabala_fr

 @ZABALA Innovation Consulting
France